

**Методика снижения риска инвестиций**

№ п/п	Область риска	Наименование риска	Способ управления риском
1	Продукт, услуга	Невостребованности конечным покупателем (пользователем)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Маркетинговая проработка проекта               <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Сегментирование потенциальных клиентов</li> <li>1.2. Определение требований сегментов к потребительским свойствам и качеству продукта/услуги</li> <li>1.3. Определение цен и способов ценообразования</li> <li>1.4. Определение каналов продвижения продукта/услуги на рынок</li> <li>1.5. Определение способов и средств продвижения товара/услуги</li> </ol> </li> <li>2. Позиционирование товара/услуги               <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. Определение конкурентных отличий товара/услуги</li> <li>2.2. Выбор способов отстройки от конкурентов и удержания конкурентного преимущества</li> </ol> </li> </ol>
2	Сырье, материалы	Финансовых потерь вследствие недостаточного качества сырья и надежности поставок	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Разработка критериев выбора поставщиков               <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. Наличие сертификатов и лицензий</li> <li>3.2. Наличие альтернативных поставок сопоставимого качества</li> <li>3.3. Наличие рекомендаций экспертов рынка</li> </ol> </li> </ol>
3	Технология изготовления	Финансовых потерь вследствие недостаточной надежности технологии	<ol style="list-style-type: none"> <li>4. Разработка технологии изготовления продукта/оказания услуги               <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1. Разработка основных, вспомогательных и процессов управления</li> <li>4.2. Разработка основных каталогов и справочников</li> <li>4.3. Определение требования к оборудованию и инструменту</li> <li>4.4. Определение требований к инфраструктуре</li> </ol> </li> </ol>
4	Система управления	Финансовых потерь вследствие недостаточной надежности системы управления	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Разработка системы управления               <ol style="list-style-type: none"> <li>5.1. Определение внешне- и внутреннеориентированных подразделений</li> <li>5.2. Разработка структуры управления</li> <li>5.3. Разработка системы документооборота и коммуникаций</li> <li>5.4. Описание требований к рабочим местам управленцев</li> </ol> </li> </ol>
5	Персонал	Отсутствия или недостаток персонала требуемой квалификации	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. Определение требований к качеству подготовки персонала</li> <li>7. Определение источников и способов привлечения персонала</li> <li>8. Разработка системы удержания персонала (системы мотивации)</li> </ol>
6	Экономика, финансы	Потери управляемости проектом, упущенной	<ol style="list-style-type: none"> <li>9. Разработка системы финансово-экономических показателей для контроля процессов и результатов проекта</li> </ol>

		финансовой выгоды	10. Разработка системы и графика отчетности по проекту
7	Экспертиза хода проекта	Обеспечения прозрачности управления инвестициями	11. Создание постоянно действующей комиссии для аудита инвестиционных проектов по факторам риска 11.1. Определение требования к количеству, составу и квалификации членов комиссии 11.2. Определение графика проведения аудитов 11.3. Разработка системы контрольных процедур 11.4. Разработка системы оценки качества исполнения проектов 11.5. Разработка системы отчетности по итогам аудитов 11.6. Разработка сценариев решений, принимаемых по результатам аудитов