



# Инструменты управления бизнесом в условиях кризиса



**Сергей Сафронов**  
**Генеральный директор**  
**ЗАО «Страховая компания «АВЕСТА»**





**Бизнес неотъемлемая часть  
единого бизнес сообщества**

**Изолированность и игнорирование  
общепринятых правил и ценностей  
путь к банкротству**

**Демпинг, рост цен, накопление  
«кредиторки», картельный сговор -  
соблазн самосохранения в условиях  
кризиса**

**Роль бизнес сообществ**

**Создание благоприятного  
пространства в развитии бизнеса для  
добросовестных участников**





## Ответственность лица принимающего решения

*«Не важно, какое дело человек выбирает. Важно, чтобы во всем, что он делает, он учился проявлять благородство, быть ответственным, следовать долгу и чести».*

*Марк Аврелий, римский император  
(121-180 г.г.)*





**Ответственность лица принимающего решения**

**Бизнес, прежде всего, зависит от личности**

**С деятельностью компании всегда связаны неопределенность и риск**

**Основная цель - предпринимателя**

**Рисковать расчетливо, не переходя ту грань, за которой возможно банкротство**





## Классификация риска в условиях кризиса

- допустимый риск;
- критический риск;
- катастрофический риск



## Допустимый риск

- это угроза полной или частичной потери прибыли от реализации того или иного проекта или от предпринимательской деятельности в целом

В данном случае потери возможны, но их размер меньше ожидаемой предпринимательской прибыли; таким образом; данный вид предпринимательской деятельности или конкретная сделка, несмотря на вероятность риска, сохраняют свою **экономическую целесообразность**





## Критический риск

Риск связанный с опасностью потерь в размере произведенных затрат на осуществление данного вида предпринимательской деятельности или отдельной сделки, то есть предпринимателю приходится возмещать затраты за свой счет







## Катастрофический риск

**Риск, который характеризуется опасностью, угрозой потерь в размере, равном или превышающем все имущественное состояние предпринимателя**

**Катастрофический риск, как правило, приводит к банкротству предпринимательской фирмы**





# РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

**Сущность риск-менеджмента:**

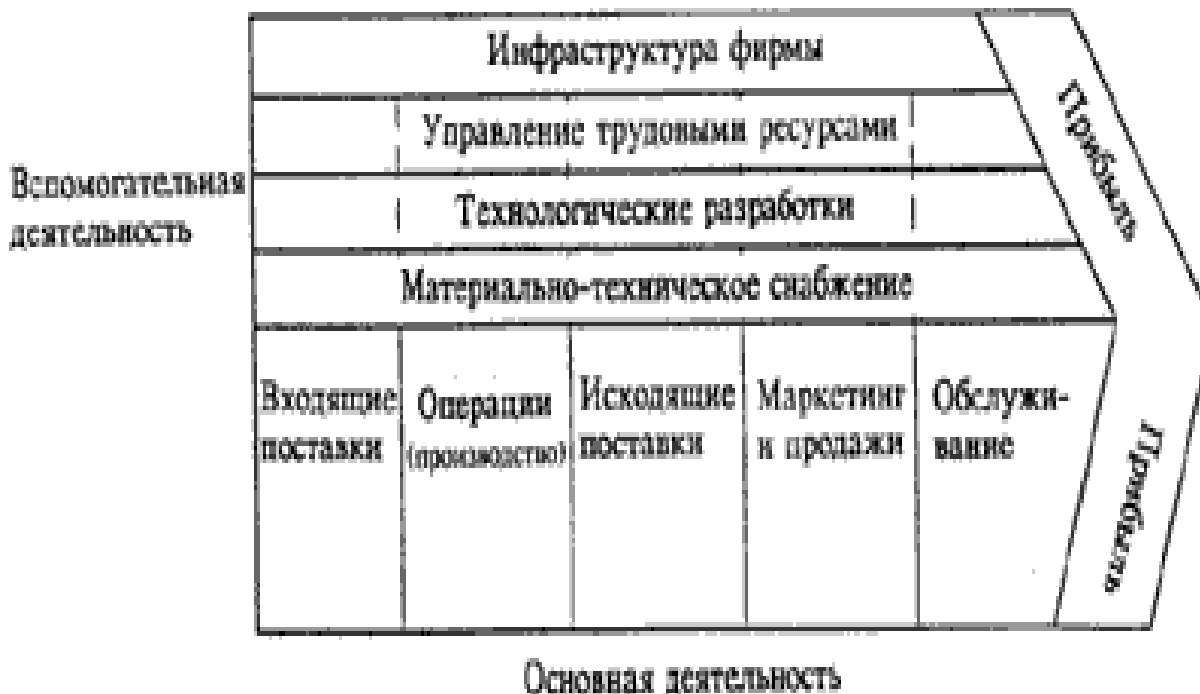
– **принятие ЛПР осознанного решения, какие риски бизнес в состоянии нести самостоятельно, а какие целесообразно перераспределить**

**Комплексное управление рисками – неотъемлемая часть успешного бизнеса**





# Риск-менеджмент на основе анализа создания цепочки ценности





## **Возможные решения**

**Уклонение от риска**

**Принятие риска на себя**

**Передача риска**

- **страхование**
- **аутсорсинг** (трансформация риска в риск неисполнения обязательств контрагентом по хозяйственному договору)

**Хеджирование**

**Диверсификация**





СТРАХОВАЯ ГРУППА



**Спасибо за внимание!**

