

Разработчик: Павлов К.Е., эксперт по промышленным рискам R&D центра

инновационных проектов в области информационных технологий ИнСУСС ГУАП, www.ismss.ru

План проекта «Управление надежностью и безопасностью промышленного предприятия. Повышение производительности труда»

Код	Мероприятие	Входные данные	Процесс	Ожидаемый результат
1	Семинар по управлению надежностью и безопасностью оборудования		Однодневный семинар в виде лекции	Ознакомление слушателей с лучшими мировыми практиками в управлении надежностью и безопасностью активов
2	Семинар по методам повышения производительности труда		Однодневный семинар в виде лекции	Ознакомление слушателей с лучшими мировыми практиками снижения потерь и повышения производительности труда
3	Проведение аудита системы управления производством	1. Коэффициент производительности труда 2. Коэффициент трудоемкости	1. Анализ материально-технической оснащенности производства 2. Анализ организационно-экономических условий (организация труда, производства и управления)	Отчет с указанием источников потерь производительности и рекомендаций по повышению производительности труда
4	Проведение аудита системы управления надежностью предприятия	1. Коэффициент технической готовности 2. Коэффициент технического использования 3. Нарботка между отказами 4. Средняя продолжительность ремонтов 5. Средняя стоимость	1. Выбирается наиболее критичное оборудование, мероприятия по повышению надежности которого принесут наиболее ощутимые результаты 2. Определяются факторы, в наибольшей степени влияющие на работоспособность оборудования 3. Рассчитываются потенциальные риски потери работоспособности	Отчет с указанием наиболее слабых мест в управлении надежностью оборудования

Разработчик: Павлов К.Е., эксперт по промышленным рискам R&D центра

инновационных проектов в области информационных технологий ИнСУСС ГУАП, www.ismss.ru

		ремонта 6. Планы мероприятий по ремонту и ТО		
5	Проведение аудита системы управления безопасностью опасных производственных объектов предприятия	1. Количество аварий на объектах повышенной опасности 2. Доля аварийных ремонтов в общем объеме ремонтов 3. Сумма возмещения по всем видам требований	1. Выбирается наиболее критичное оборудование, мероприятия по повышению безопасности которого принесут наиболее ощутимые результаты 2. Определяются факторы, в наибольшей степени влияющие на безопасность оборудования 3. Рассчитываются потенциальные риски аварий	Отчет с указанием наиболее слабых мест в управлении безопасностью опасных производственных объектов
6	Формирование Политики в области управления надежностью и безопасностью основных фондов предприятия	Предварительные представления руководителей о желаемом состоянии системы управления основными фондами, о приоритетах в управлении, значениях показателей надежности и безопасности	Проведение совещаний с руководителями и ведущими специалистами, сбор и обработка требований, вынесение на обсуждение и утверждение вышестоящим руководителям	1. Определены цели в области промышленной безопасности 2. Сформировано единое представление руководителей и ведущих специалистов о будущем желательном состоянии системы управления надежностью и безопасностью основных фондов, о целях и долгосрочных планах улучшений 3. Сформированы планы первостепенных и долгосрочных мероприятий по повышению надежности и безопасности основных фондов, определены сроки и ответственные за выполнение мероприятий 4. Определены риски невыполнения мероприятий и разработаны меры по снижению рисков
6.1	Формирование Видения будущего состояния системы управления надежностью и безопасностью			
6.2	Формирование целей в области надежности и безопасности			
6.3	Формирование планов мероприятий по повышению надежности и безопасности основных фондов			

Разработчик: Павлов К.Е., эксперт по промышленным рискам R&D центра

инновационных проектов в области информационных технологий ИнСУСС ГУАП, www.ismss.ru

				5. Сформирован документ: - Политика и цели в области промышленной безопасности
7	Разработка контрольных мероприятий по мониторингу состояния оборудования опасных производственных объектов	1. Критичность оборудования для реализации техпроцесса 2. Степень износа оборудования 3. Уровень потенциальной опасности оборудования и технологических сред	Проведение совещаний с руководителями и ведущими специалистами, сбор и обработка требований, вынесение на обсуждение и утверждение вышестоящим руководителям	1. Сформированы планы мероприятий по мониторингу состояния оборудования опасных производственных объектов с учетом критичности оборудования, технического состояния оборудования, опасности последствий возникновения аварий 2. Сформированы документы: - Система управления промышленными рисками - Регламент аудита системы промышленной безопасности
7.1	Приоритизация оборудования			
7.2	Разработка стратегии инспектирования оборудования			
7.3	Определение требуемых ресурсов			
7.4	Определение рисков инспекций			
7.5	Разработка мероприятий по смягчению и предотвращению последствий рисков			
8	Формирование Службы управления надежностью предприятия	Видение и общие требования руководства предприятия к предназначению и функционированию Службы	1. Формирование общего Видения, целей и задач будущей Службы 2. Формирование структуры управления и интеграция в структуру предприятия 3. Формирование Положения о Службе и проектов должностных инструкций	1. Создана система управления промышленной безопасностью 2. Создана служба управления надежностью предприятия